

Suomalaisessa tuotannossa ja logistiikassa tyhjäkäyntiä vuositasolla jopa puolen miljoonan edestä – hukkatakoilla prosessit tehokkaiksi

Hukkaa piilee materiaalsiirroista aina oppimisaikoihin. Tämä käy ilmi kotimaisen tuotannon ja logistiikan ohjelmisto- ja konsultointitalo Leanwaren tekemistä kymmenistä esiselvityksistä. Niissä hukkaa havaittiin 50 000 eurosta aina puoleen miljoonaan euroon per yritys. Systemaattinen hukkan poisto edellyttää syvällistä ymmärrystä asiakkaan prosesseista.

- Digitalisaatio on hyvä renki, mutta huono isäntä. Järjestelmät eivät tee autuaaksi, jos prosessi itsessään ei ole tehokas. Tämä unohdetaan digihuimassa, sanoo Leanwaren toimitusjohtaja **Janne Viinikkala**.
- Tehokkaampi prosessi poistaa hukkaa, eli yrityksen tuottavuus kasvaa ja toimintavarmuus paranee. Se on nopeatempoisessa yhteiskunnassa kilpailukyky, Viinikkala jatkaa.

Yleisimmät kehityskohteet linkittyvät usein suoraan autoteollisuudesta tutun Leanin seitsemään hukkaan. Siinä yrityksen toimitusketjua tarkastellaan kokonaisuutena yksityiskohtien sijaan. Varastossa se voi tyypillisimmillään tarkoittaa muun muassa sitä, kauanko tavara seisoo käsittelemättömänä tai kauanko kestää, ennen kuin se on asiakkaalla.

- Hukkatakoissa katseet käännetään kokonaistehokkuuteen. Kun työ on selkeää, suoraviivaista ja automatisoitua, tehokkuus ja laatu paranevat. Kun nähdään, mitä oikeasti tehdään, yrityksen osaaminen nousee esiin uudella tavalla, vinkkaa Viinikkala.

Bitit juoksevat, ihmiset ei

Globaalin hintakilpailun puristuksessa tehokkaammat prosessit ovat suomalaisyrityksille edellytys ja elinehto. Osa yrityksistä on jo herännyt tarpeeseen. Varastojen välillä on ennennäkemättömiä eroja suorituskyvyssä. Digitaaliset suomalaistehtaat ja -varastot ovat kääntäneet kilpailun voitokseen korkean laadun ja kustannustehokkuuden kautta.

- Prosessien virtaviivaistamisella, digitalisoinnilla ja automaatiolla yksikkökustannukset laskevat. Näin pitkälle jalostettuja ja räätälöityjä tuotevariaatioita voidaan tuottaaärkevin kustannuksin lyhyellä toimitusajalla. Tähän eivät halpatuotantomaat pysty, Viinikkala sanoo.

Digitaalisilla ja automatisoiduilla prosesseilla on myös yllättävä vaikutus: työtyytyväisyys paranee.

- Työ on sujuvampaa ja kevyempää. Raskaat siirrot ja nostot hoitaa automaatti ja lyhyet sarjat tekevät työstä vaihtelevampaa. Modernissa varastossa henkilöstö pääsee osallistumaan moniin eri työvaiheisiin, jolloin oppiminen ja työvoiman joustavuus lisääntyy, Viinikkala kertoo.

Lisätietoja: Janne Viinikkala, CEO, 050 558 0865, janne.viinikkala@leanware.fi

Leanware Oy on tamperelainen kaupan, tuotannon ja teollisuuden ohjelmisto- ja konsultointitalo, joka on erikoistunut tunnistamaan ja poistamaan hukkaa prosessikehityksen ja digitalisaation kautta. Yritys työllistää yli 90 henkilöä ja liikevaihto on 6,4 Meur (2015). Yritys on valittu vuoden logistiikkayritykseksi vuonna 2015. www.leanware.fi

Leanwaren happotesti varaston hukkataukoisiin:

Q: Kuinka kauan tavara seisoo vastaanotossa? Kuinka monta kertaa materiaaliin kosketaan matkalla autosta oikeaan varastopaikkaan?

A: "Vastaanotto on koko varaston peili, huippuvarastoilla vastaanottoaika on 0 minuuttia, koska tavara ei pysähdy vastaanotossa."

Q: Tunnetko varastosi saldo- ja keräilytarkkuudet?

A: "Saldotarkkuuden tavoitetaso on 98,5%. Keräilytarkkuudelle hyvä tavoitetaso on 99,0%, automaattivarastoissa 99,5%."

Q: Kuinka monet sormenjäljet jää prosessissa tilaukseen sen edetessä tilauksesta toimitukseen? Mikä on yhden tilauksen keskimääräinen läpimenoaika?

A: "Yhä lyhyemmät toimitusajat ovat megatrendi. Suomessa on totuttu 24 h sykliin, maailmalla puhutaan jo "2h deliverystä."

Q: Onko varastossasi henkilöriippuvaisia tehtäviä? Onko tilankäyttö epätasaista?

A: "Tehokkaassa varastossa johdetaan prosesseja yksittäisen henkilön työsuoritusten sijaan. Epätasaiseen tilankäyttöön on dynaaminen varastointi."