



## YRITYKSEN ELINKAARI HALLITUKSEN NÄKÖKULMASTA

Tervetuloa keskustelemaan kanssamme asiasta!

30.11.2022 – Hallituspaikka 2022

**Vesa Turkki**

*asianajaja, varatuomari, osakas*

# Yrityksen elinkaari hallituksen näkökulmasta?

Erilainen hallitus erilaisiin yrityksiin ja yrityksen eri tilanteeseen!

- Hallituksen rooli on erilainen yrityksen kasvun eri vaiheissa:
  - Start-up-vaihe
  - Varhaisen kasvun vaihe
  - Kasvuvaihe
  - Kypsän toiminnan vaihe
  - Kansainvälistyminen
  - Exit-vaihe/ yrityskaupat/ IPO
- Erilaisia hallituksia:
  - Strateginen hallitus
  - Osallistuva hallitus
  - Kyseenalaistava hallitus
  - Valvova hallitus
  - Operatiivinen hallitus
- Hallitus ei ole advisory board, vaan hallituksella on valtaa ja aitoa vastuuta vaikuttaa yrityksen elinkaaren eri vaiheissa.

# Mitä kasvuyritys tekee toisin kuin ennen?

Esimerkkejä

## Lähtötilanne:

- *Konservatiivinen toimialafokus*
- *Omistaja- ja asiantuntijavetoisuus*
- *Hallituksen jäsenet = avainomistajat*
- *Ei johtamiskulttuuria ohi omistajien*
- *Ei ulkoistettuja prosesseja*
- *Ei työskentelyä liiketoimintasuunnitelman kautta*

## Tilanne kasvuyrityksessä:

- *Ero omistajuuden ja johtajuuden välille*
- *Johtamisjärjestelmät käyttöön*
- *Järjestelmät seuraavat liiketoimintasuunnitelmaa*
- *Budjetointi ja raportointi*
- *HR:n merkityksen korostaminen*
- *Omistajien "kasvaminen"*
- *Prosessien ulkoistaminen*

# Yrityksen tilan ja uudistumiskyvyn arviointi ammattimaisessa hallitustyöskentelyssä?

## Selvitä ainakin nämä asiat:

- Omistajan tahtotila? Rohkeus uudistua ja kasvaa?
- Liiketoiminnan strateginen selkeys?
- Kilpailuedut?
- Ovatko tahtotilat samansuuntaiset: OMISTUS - HALLITUS - JOHTO?
- Johdon osaaminen ja kyvykkyydet ("seuraava taso")?
- Organisaation kyvykkyydet?
- Yrityskulttuuri?
- Yrityksen johtamisjärjestelmien taso?
- Yrityksen taloudellinen asema ja kannattavuusmittarit?
- Mihin yritys on menossa? Yrityksen kasvu ja exit?

**Vesa Turkki**

Asianajaja, varatuomari, osakas

**[vesa.turkki@eversheds.fi](mailto:vesa.turkki@eversheds.fi)**

puh: 040 900 2035