

**EDELLÄ·
KÄVIJÄT®**

Edelläkävijöiden aamupäivä

Tulevaisuuden hallitustyö 2025
-ennakointityöpaja

30.11.2022

TERVETULOA MUKAAN!

Tulevaisuuden ennakointi on tulevaisuuteen vaikuttavien tekijöiden tunnistamista, vaihtoehtoisten tulevaisuuksien kartoittamista ja toimenpiteiden määrittelyä tulevaisuuden tiekartan rakentamiseksi.



Tulevaisuuden ennakoinnin tasot

1. TULEVAISUUTEEN VARAUTUMINEN

Mikä muuttuu yrityksemme ja asiakkaidemme toimintaympäristössä?

2. TULEVAISUUKSIEN SUUNNITTELU

Miten voimme hyödyntää tulevaisuustietoa hallitustyön tukena?

3. TULEVAISUUKSIEN AVARTAMINEN

Miten voimme yrityksenä ja yksilöinä rakentaa tulevaisuutta?



Peruskäsitteet

1. Megatrendi
2. Ilmiö (trendi)
3. Heikko signaali (hiljainen)
4. Villi kortti
5. Tulevaisuuskuva
6. Skenaario

Megatrendi

Megatrendillä tarkoitetaan sellaista yksittäistä ilmiöiden joukkoa, joka määrittää hallitsevasti tulevaisuuden suunnan tai kokonaisuuden globaalisti. Megatrendit ovat kehityksen suuria aaltoja tai linjoja, joiden historiaa voidaan havainnoida ja tarkastella. Samalla ne ovat ilmiöiden tunnistettavia ja yhtenäisiä kokonaisuuksia, joilla on selkeä kehityssuunta ja joiden uskotaan vahvasti jatkuvan samansuuntaisina myös tulevaisuudessa.

ESIMERKKI: Arvot ja vastuullisuus



Ilmiö

Ilmiö on yleinen kehityssuunta, virtaus tai muutoksen kaava. Se tarkoittaa pitkän ajanjakson kuluessa tapahtuvaa muutosta johonkin tiettyyn, selkeästi näkyvässä olevaan suuntaan. Ilmiöt ohjaavat päätöksentekoa vaikuttamalla asiakkaiden kiinnostuksen kohteisiin, aktiviteetteihin ja arjen valintoihin.

ESIMERKKI: Vastuullisuuden kriteerit kiristyvät



Heikko signaali

Heikko signaali on merkki mahdollisesti nousevasta teemasta, joka saattaa olla tulevaisuudessa merkittävä. Heikot signaalit täydentävät trenditarkastelua ja niitä voidaan käyttää tulevaisuuksien avartamiseen. Heikko signaali on asia, joka on jo tapahtunut, mutta tuntuu meistä oudolta tai yllättävältä.

ESIMERKKI: Kestävyyssraportoinnin regulaatio



Miksi niin monet ympärillä olevat kriisit tuntuvat tulevan yllätyksenä yrityksen hallitukselle ja syntyvän huomaamatta?



Kognitiiviset vinoumat

1. Saatavilla olevan tiedon ylikorostaminen
2. Oma ymmärryksen yliarvioiminen
3. Sattumien aliarvioiminen
4. Epätodennäköisten tapahtumien yliarvioiminen
5. Kausaalisuuden ylikorostaminen

Meillä on tapana yliarvioida muutosta lyhyellä aikavälillä ja aliarvioida pitkällä aikavälillä



5 vuotta sitten...

- Donald Trump valittiin USA:n presidentiksi
- Suomi täytti 100 vuotta
- Espoon metro avattiin asiakkaille
- Tuntemattoman sotilaan uusi versio julkaistiin
- Emmanuel Macron valittiin Ranskan presidentiksi
- Tasa-arvoinen avioliittolaki tuli voimaan Suomessa

... Eikä pandemiasta ollut tietoaakaan!



Tulevaisuus ei ole koskaan ennalta määrätty ja sisältää useita erilaisia vastavoimia.





**DEVICE
FREE ZONE**



Tulevaisuuden ennakointi on aina yhdistelmä faktaa ja mielikuvitusta.

Perusperiaatteita

1. Tulevaisuutta ei voi ennustaa
2. Tulevaisuutta ei ole ennalta päätetty
3. Tulevaisuus tehdään
4. Edessämme on monta vaihtoehtoista tulevaisuutta



Keskeinen osa tulevaisuuden
ennakointia on jatkuva
toimintaympäristön monitorointi

Toimintaympäristön monitorointi

1. Rajaa aihe
2. Ota kaikki aistit käyttöön
3. Seuraa nousevia trendejä
4. Kerää tulevaisuustietoa systemaattisesti
5. Kiinnitä huomiota pinnan alla oleviin keskusteluihin

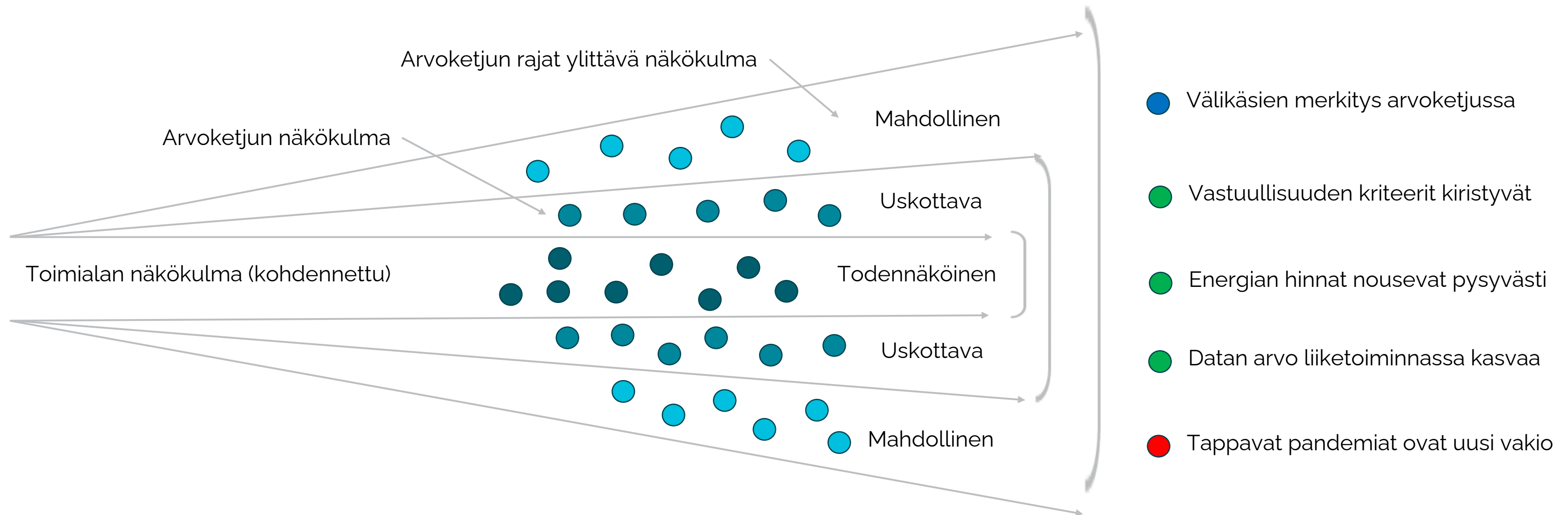


Ennakoinnin ihmistyypit

1. Passiivinen: Hyväksyy muutoksen
2. Reaktiivinen: Reagoi tilanteisiin niiden ilmaantuessa
3. Preaktiivinen: Valmistautuu etukäteen muutokseen
4. Proaktiivinen: Toimii saadakseen aikaan muutosta
5. Ennakoiva: Yhdistää reaktiivista, preaktiivista ja proaktiivista

Vaihtoehtoisten tulevaisuuksien suunnittelu

PESTEL ANALYYSI – Kriittisten toimintaympäristön muutostekijöiden tunnistaminen





Lomalla perheen kesäpaikalla – tarinallistettu tulevaisuuskuva 2027

"Naputtelen sormilla polviani. Käsi hakeutuu väkisin älylaitteelle – jos pieni vilkaisu vain. Kuvittelin, että tämä pakotettu digipaasto olisi ollut helppoa, kun luovuin älylaseista, mutta kummallinen seireenikutsu on tuolla älymöhkäleelläkin.

Onneksi on kohtalotovereita kamppailemassa tämän saman riippuvuuden kanssa, nyt kun ruutuaikaa rajoitetaan ihan lailla. Kyllä minä ne syyt ymmärrän – kansanterveys ja ympäristökriisi – mutta jos nyt vain pieni vilkaisu..“??

Heikot signaalit, Mikko Dufva 2022

KIITOS!

**EDELLÄ
KÄVIJÄT®**