

A photograph of several business professionals in a meeting, with their hands stacked in a circle in the center. The image is overlaid with a network diagram of green circles and lines on the right side. The text is overlaid on the bottom left of the image.

OMISTAJAN ROOLI HALLITUSTYÖSSÄ

Alexander Bargum | Hallituspaikka 2022 | 30.11.2022

ALGOL: KONSERNI, YHTIÖT JA HALLITUKSET

- Perustettu 1894
- Perheyrittys, kolme omistajaa, neljäs sukupolvi
- Liikevaihto noin 220 m€ (2022 arvio)
- 470 työntekijää

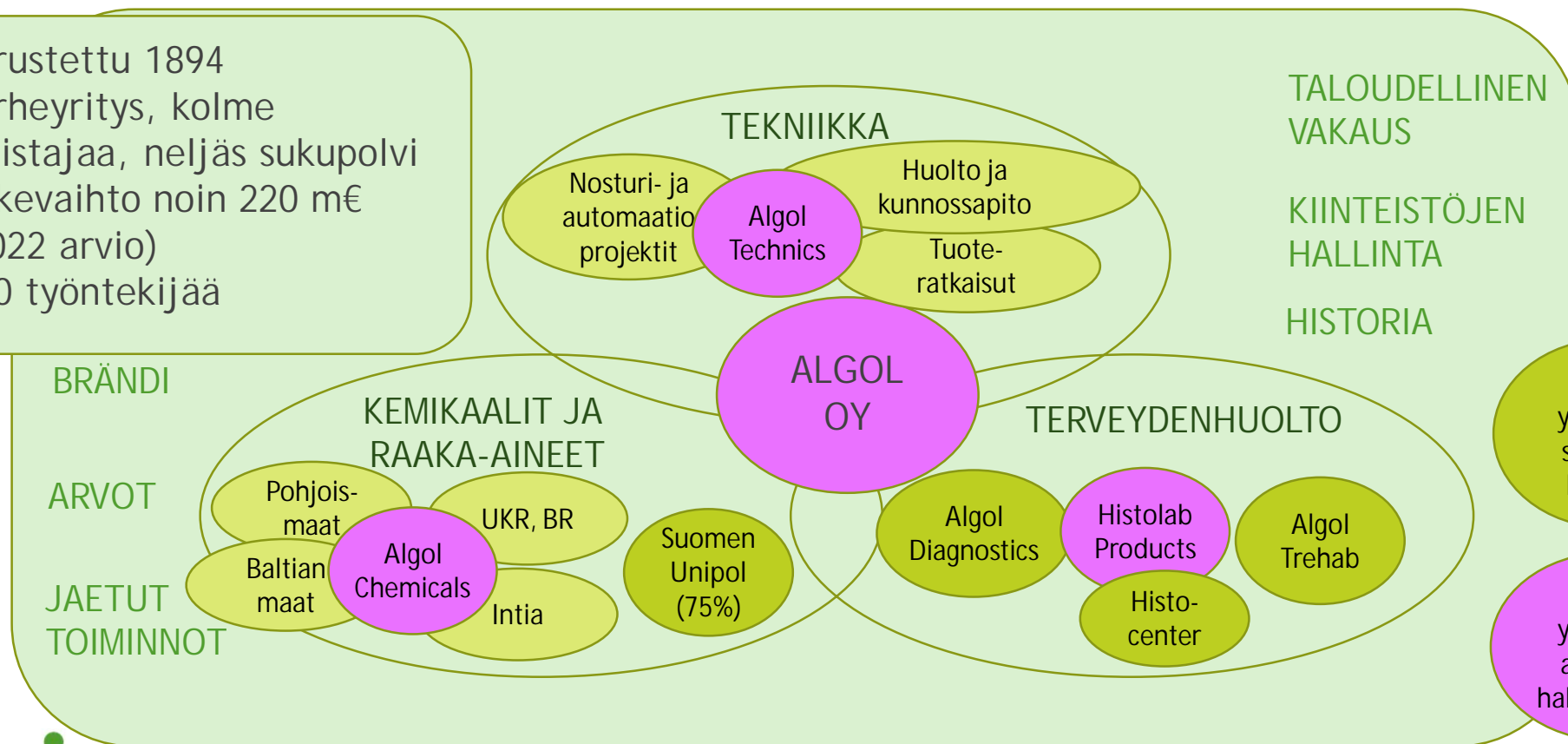
TALOUDELLINEN VAKAUS

KIINTEISTÖJEN HALLINTA

HISTORIA

Näissä yhtiöissä sisäinen hallitus

Näissä yhtiöissä aktiivista hallitustyötä



OMA KOKEMUS HALLITUKSESSA TOIMIVANA OMISTAJANA

- Emoyhtiön hallituksen (konsernihallituksen) jäsen vuodesta 2006
- Vuodesta 2012 myös emoyhtiön toimitusjohtaja (konsernijohtaja)
- Tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtaja
- Puheenvuoroni lähtökohdat:
 - kasvollinen omistaja, joka on
 - mukana hallituksessa, johon kuuluu
 - myös riippumattomia jäseniä



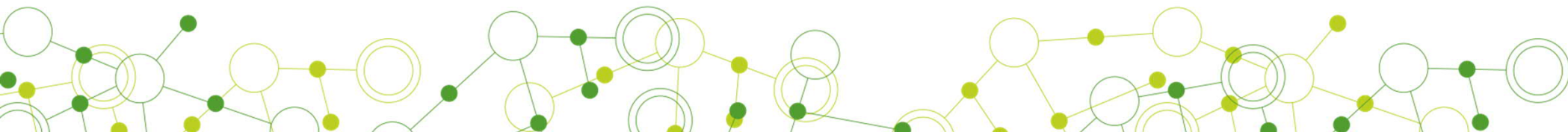
”Minä omistan kukan, jota kastelen joka päivä”, hän vielä sanoi. ”Omistan kolme tulivuorta, jotka nuohoan viikoittain. Nuohoan näet myös sen, joka on sammunut. Koskaan ei voi tietää. Tulivuoret ja kukka hyötyvät siitä, että omistan ne. Mutta sinusta ei ole mitään hyötyä tähdille...”

Antoine de Saint-Exupéry: Pikku prinssi (suom. Leena Talvio)



MIHIN OMISTAJA TARVITSEE HALLITUSTA?

- Ryhtiä ja kurinalaisuutta koko johtamisjärjestelmään
- Ulkopuolisia näkemyksiä ja kokemuksia
- Laajempaa osaamista
- Joukkovoimaa toimivan johdon ohjaamiseen
- Selkiyttää omistajien välistä dynamiikkaa
- Lieventää omistajan yksinäisyyttä
- Paikka oppia
- Ulkopuolinen arvio siitä, onko paras mahdollinen omistaja



MIHIN HALLITUS TARVITSEE OMISTAJAA?

- Omistajan tahdon, tavoitteiden ja prioriteettien kertominen
- Ohjaa hallituksen agenda ja keskustelua omistajastrategian kannalta olennaisiin asioihin
- Jatkuvuuden turvaaminen



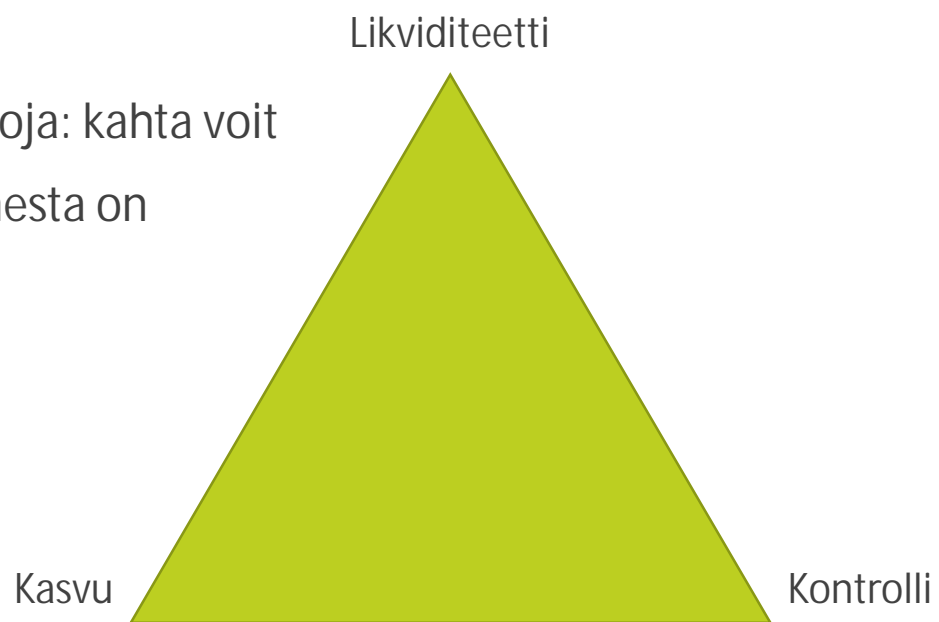
JOITAKIN KÄYTÄNNÖN HAVAINTOJA

- Omistajat eivät saa riidellä hallituksessa
- Omistajan tulee aina kunnioittaa hallituksen integriteettiä
- Ensin kuunneltava, (yleensä) puhuttava viimeisenä
- Asioiden "liian hyvä" valmistelu voi olla tuhoisaa keskustelulle
- Omistajan oltava aidosti valmis ymmärtämään ja hyväksymään erilaisia näkökulmia



TÄSTÄ ON KYSYMYS!

Tasapainoilua ja valintoja: kahta voit saada, mutta kolmannesta on silloin tingittävä!



(Josh Baron)



TEHOSTETUN HALLITUSTYÖN VAIKUTUS (?) ALGOL-KONSERNISSA

	2018	2019	2020	2021	2022 E (noin)
Liikevaihto (meur)	178	165	151	181	220
Liiketulos (meur)	-0,7	-4,3	1,3	6,7	10
Oman pääoman tuotto (%)	-5,9	-2,1	-0,9	22,7	20+
Nettolainat (meur)	20	14	8	4	0





Your supplier of value

