

Eteenpäin suuntautuva hallitustyöskentely

Matti Alahuhta

30.11.2022

Sisältö

1. Minkälainen on hyvän hallituksen kokoonpano?
2. Hallituksen tehtävät
3. Etenemisen seuranta
4. Tulevaisuuden mahdollisuudet
5. Hallituksen työskentelytavat

1. Minkälainen on hyvän hallituksen kokoonpano?

- Riittävä alan tuntemus
- Monimuotoisuus
 - Kokeneita ja nuoria
 - Naisia ja miehiä
 - Eri maista
 - Erilaisia koulutustaustoja
 - Erilaista työkokemusta
- Kiinnostus ja sitoutuminen
- Edelläkävyyttä kokemusta: mikä on hyvän taso!
- Riittävä jatkuvuus

2. Hallituksen tehtävät

- Toimitusjohtajan valinta
- Strategia
- Hyvä hallinto ja vastuullisuus

2.1. Toimitusjohtajan valinta

- Tämä on hallituksen tärkein tehtävä!
- Seuraajaehdokkaiden kasvattaminen.
 - Vuosittainen seuranta
- Systemaattinen valintaprosessi
 - Mitä haluamme => profilointi
 - Laaja haku, ellei selkeää sisäistä kandidaattia ole
 - Perusteelliset haastattelut
 - Muut arviointitoimenpiteet
 - Referenssit

2.2. Strategia

- Vastuu hallituksella, valmistelun työnjako vaihtelevaa
- Strategia
- Missio
- Visio
- Merkityksellisyys
- Arvot
- Vaihtoehtoiseen ympäristön kehityksiin varautuminen
 - Skenaariot
 - Strateginen herkkyys

2.3. Hyvä hallinto ja vastuullisuus

- Hallitus vastaa siitä, että:
 - Yrityksen toiminta on hyvän hallintotavan mukaista
 - Riskien hallinta on hyvällä tasolla
 - Kestävän kehityksen toiminta etenee hyvin

3. Etenemisen seuranta

- Talouden kehitys
- Markkinoiden kehitys
- Markkina-aseman kehitys
- Geopoliittinen kehitys
- Asiakastyytyväisyys
- Henkilöstötyytyväisyys

4. Tulevaisuuden mahdollisuudet

- Skenaariot
- Strateginen herkkyys
- Digitaalisaation uudet mahdollisuudet
 - Data, tekoäly, alustatalous . . .
- Teknologiamurrokset
- Uuden osaamisen kasvattaminen
- Kestävän kehityksen haaste kasvaa
- . . .

5. Hallituksen työskentelytavat

- Vuosikello
- Toimiva määrä kokouksia
 - Yhteen kokoontuminen
 - Mahdolliset etäkokoukset
 - teemat
 - 1-2 kokousta merkittävimmissä toimintamaissa
 - Komiteat
- Avoimuus, suoruus, rakentava kriittinen haastaminen
- Selkeät päätökset